



**TOTAL**

## Une transition heureuse

**L**e 7 octobre, le Roi annonce qu'il se retire, qu'il se démet de ses fonctions. En quelques jours l'Assemblée vote la loi manquante, aussitôt adoptée par le Sénat, le Conseil du Trône se réunit et choisit le nouveau Roi. Le 20 octobre le nouveau Roi, avec ses parents, rentre à Phnom Penh accueilli chaleureusement par tous les hauts responsables, les chefs de missions diplomatiques et par la population. Le couronnement a lieu le 29 octobre.

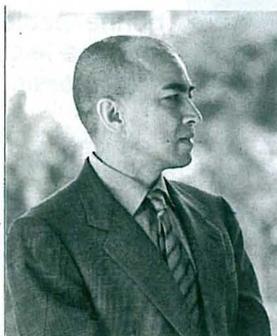
On n'a sans doute pas assez souligné la douceur, la facilité, la rapidité de cette transition que les prophètes de malheurs avaient toujours décrite comme périlleuse voire fatale à la monarchie. On sous-estime souvent l'habileté des politiques cambodgiens, il est vrai masquée par le secret qui entoure les manoeuvres. Ce que l'on voit est peu de choses par rapport à ce qu'il faut deviner.

Qu'il s'agisse d'intérêts matériels, d'ambitions personnelles, c'est un monde de manoeuvres, de réseaux, de conciliabules, d'alliances faites et défaites qui fait la réalité obscure de la politique. On verra dans ce numéro comment, selon notre commentateur, le roi Sihanouk et le Premier ministre Hun Sen échangent des signaux qu'ils sont à peu près seuls à percevoir...

On dira, il en a toujours été ainsi. La politique réelle est plus inspirée de Machiavel que de Confucius. Dans la Chine des Tang, la France des Valois, la Florence des Médicis, la Rome de l'Empire et celle des Borgia... c'étaient non seulement de grandes manoeuvres, mais de grandes horreurs.

Saluons donc l'épisode paisible, heureux, que le Cambodge est en train de vivre. C.n.

## Dans ce numéro



- Norodom Sihamoni, nouveau Roi du Cambodge
- Norodom Sihanouk actif à Siem Reap ?

## chemins de fer les grands projets de l'ASEAN

### les point de vue de

- SNCF International
- Alstom



## PME, voulez-vous de l'argent ?

entretiens avec les responsables de PROPARCO  
et des prêts aux PME à la Canadia Bank

**Itinéraires:** à travers les provinces de l'Est à la saison des pluies – Le ballet **Royal** en tournée en Europe.

– Le **cirque Tini Tinou** à Phnom Penh – Livres: **L'Impératrice de la Soie** aventures au pays des neiges à l'époque des Tang.



## Sommaire

**Sihamoni nouveau Roi**

Sisowath Pheanuroth et X pp. 2 – 3 – 12

**chemins de fer ASEAN**

SNCF International et Alstom pp. 4 – 5 – 6

de l'argent pour les PME

pp. 7 – 8

Le Ballet Royal en Europe

p. 9

Le cirque Tini Tinou

p. 9

Itinéraires : provinces de l'est

p. 10

Livre **L'Impératrice de la Soie**

p. 11

# le nouveau

politiquement neutre,  
il préservera  
l'indépendance

commentaires

## Sisowath Pheanuroth

membre de la famille royale,  
sujet de la Couronne cambodgienne



J' ai connu notre nouveau souverain Norodom Sihamoni à l' époque où le Roi Sihanouk, alors Prince, était le chef du GRUNK, le Gouvernement Royal d' Union Nationale du Kampuchea, en exil à Pékin (1970-1975), et je l' ai rencontré aussi à Tirana en Albanie. Nous sommes cou-sins, comme descendants du même roi An Duong, et de la même génération à un an près. Cependant je ne l' ai pas connu dans son enfance, lui partant très tôt à Prague, tandis que j' allais à Paris.

Ce que l' on peut dire de lui c' est qu' il est toujours resté très proche de ses parents. C' est un "fils de famille". Chaque fois qu' il a du quitter ses parents c'était pour une mission bien précise, dans le domaine scolaire, ou dans le cadre de l' UNESCO par exemple. Particulièrement proche de son père, il a toujours, depuis l'époque de Pékin, défendu son oeuvre. Pour les Khmers, cette fidélité à ses parents, cette reconnaissance cve sont des choses très importantes.

Il a les deux nationalités khmère et française. Il parle français, russe, tchèque, anglais. Il a une stature internationale. Il inspire confiance. D' ailleurs les commentaires dans les pays étrangers sont tous très favorables.

Il a une approche très réservée qui est très appréciée par la population khmère.

On insiste sur ses capacités artistiques, et de diplomate, mais à mon avis ce sera aussi un fin politicien. Etant resté si proche de son père, il a été à

### trois semaines historiques: chronologie

Le Roi ayant annoncé le 7 octobre qu' il se démettait de ses fonctions, l' Assemblée nationale a dès le 8 voté, par 107 voix, la loi qui manquait concernant la procédure de l' élection du nouveau souverain par le Conseil du Trône. Le cas de "retraite" du Roi est ajouté au texte de la Constitution qui ne mentionnait que "décès" ou "empêchement"; le choix par les 9 membres du Conseil du Trône se fait à la majorité simple. Le Sénat a adopté la loi le 11. Le Conseil Constitutionnel l' a approuvée le même jour. Le Conseil du Trône a choisi Norodom Sihamoni à l' unanimité le 14.

L'ancien Roi Sihanouk et la Reine, le nouveau Roi Sihamoni, sont rentrés à Phnom Penh le 20. Le couronnement aura lieu le 29.



# Roi Sihamoni

nationale. Il protégera  
la démocratie  
et le multipartisme

bonne école. C' est Sihanouk qui a façonné le Cambodge moderne depuis son premier règne jusqu' à aujourd'

hui.

Bien qu' il n' ait pas le droit de faire de la politique, selon la Constitution, il contribuera certainement, par finesse naturelle, à la stabilité du pays en tant que souverain, et comme arbitre suprême.

Notre ancien souverain restera toujours Samdech Euv, comme il veut qu' on l' appelle, et même si les textes ne le disent pas il sera toujours, dans les coeurs, notre Roi.

Il me semble qu' il faut rendre hommage à nos dirigeants politiques le prince Ranariddh et samdech Hun Sen. Nous sommes tellement attaqués de l' étranger pour notre classe politique, pour la situation du pays, ... là du moins on a vu avec le vote de la loi sur le Conseil du Trône, avec l' élection du nouveau souverain, une grande maturité politique, et une vision à long terme. Rendons hommage à nos politiques.

Concernant les relations entre Funcinpec et PSR, le prince Ranariddh et la décision du prince Ranariddh de former une nouvelle coalition avec le PPC, il a pesé le pour et le contre et il a pris la décision qu' il estimait la meilleure pour son parti. Il a sa vision, comme chaque leader politique a la sienne. En ce qui me concerne, membre de la famille royale et membre du Funcinpec je me range à sa décision, qui est la meilleure. Cette décision a sauvé le pays du désastre, assure la cohésion nationale et la stabilité politique; c' était le bon choix.

Pour en revenir au Roi Norodom Sihanouk, il a dit qu' il se retirerait à Siem Reap, qu' il n' aurait plus de rôle public, qu' il n' accorderait pas d' audiences.

Mais on peut imaginer que l' on vienne lui demander conseil, comme à un homme d' Etat d' une exceptionnelle expérience. Il a montré sa responsabilité vis à vis de son pays en abdiquant avant sa fin. Il a vu que personne ne voudrait organiser l' après-Sihanouk tant qu' il était en vie, que c' était à lui qu' il appartenait de déclencher le processus de sa succession. Il est un grand visionnaire.

Grâce à lui, grâce à la maturité de nos dirigeants politiques, on va maintenant vers une situation harmonieuse.

# Norodom Sihamoni nouveau Roi du Cambodge

## Commentaires

### un politologue cambodgien anonyme, dit "Solon"

**L**e Cambodge depuis l'indépendance est habitué à un Roi qui joue tous les rôles, homme politique, chef de l'Etat et en même temps Premier ministre. S'il abdique en 1955 en faveur de son père ce n'est pas pour se retirer mais pour être encore plus actif. C'est pourquoi j'ai du mal à penser que le Roi pourrait rester tranquille.

Dans l'un de ses messages que j'ai lu et relu, répondant à la population qui lui exprime son inquiétude, il répond que s'il se retire à Siem Reap (il ne dit pas "si j'abdique"), ce n'est pas qu'il ne occupera plus des affaires, qu'il va s'occuper des affaires sociales.

En lisant entre les lignes, ma première conclusion, qu'il faudra vérifier dans quelques mois, est que le Roi, s'il abdique en faveur de son fils, c'est pour être encore plus actif.

Il y a une autre ressemblance: ce fils, il déteste la politique, comme aussi la détestait le Roi Suramarit. Le Roi Sihamoni c'est un artiste, un musicien, un danseur, un bon vivant, il aime tout dans la vie sauf la politique. La situation est donc très semblable.

Nos politiciens ont peut-être fait une erreur, ont été un peu naïfs en demandant à Sihanouk d'être Roi, mais en lui enlevant son pouvoir, d'être un Roi qui règne mais ne gouverne pas. C'était contradictoire. Le connaissant, on devait savoir qu'il était impossible qu'il reste tranquille: c'est son pays, c'est son peuple, on peut le critiquer, sauf contester son sens de l'intérêt national, son rôle de père de la nation. On a voulu profiter de sa crédibilité internationale mais en lui demandant de fermer la bouche. En fait il n'a cessé de donner son opinion, soit directement soit à travers Ruon Ritt qui n'a cessé de disparaître et de réapparaître, sur les problèmes sociaux, ou d'intégrité territoriale, ou sur les problèmes politiques; il pardonne à ceux qui ont été emprisonnés, ... Il a essayé, mais il a vu qu'il y avait beaucoup d'obstacles. On l'a poussé à bout, jusqu'à la décision finale. Entre rester un Roi un peu marionnette, statue, et sa vraie personnalité, il a choisi d'abandonner un rôle fictif pour jouer un rôle vrai, qu'il a toujours adoré.

Cette nouvelle situation est beaucoup plus favorable au Roi Sihanouk. C'est lui qui a choisi le timing. Pour moi c'est un coup de génie. Il connaissait les appétits très ambitieux des uns et des autres dans sa famille royale. Pour lui c'était le bon moment, parce que Ranariddh ne peut plus quitter la scène politique, parce que le Premier ministre a investi pour qu'il soit à la tête du Funcinpec, un Funcinpec qui ne peut être que dans la coalition gouvernementale.

Le Roi a pu penser: si j'attends encore quelques années, tel que je connais mon fils le prince Ranariddh, on sera à la merci des aléas politiques, la monarchie risque de faire place à une république, la famille royale risque de devenir comme tout le monde, et en tant que père de la nation c'est

un risque que je ne peux pas prendre.

C'est un bon timing parce qu'il n'y a personne d'autre que le prince Sihamoni pour créer un consensus. Le Roi a bien dit qu'il ne faisait que suggérer. Très belle manœuvre, qui a pris tout le monde de court.

Il va pouvoir rester derrière le nouveau Roi, qui est un très bon fils, qui respecte sa maman et son papa. Et pour Sihanouk, abandonner son titre de roi c'est minime par rapport à sa personnalité. Il a maintenant et le contrôle de la monarchie et les mains libres pour faire ce qu'il veut. En fait des avantages monstres.

Il n'est que de voir les réactions à travers le monde: personne n'accepte de le considérer comme un simple citoyen, il reste le Roi Sihanouk.

**une  
manoeuvre  
géniale  
avec un  
bon timing**

La manœuvre a été géniale aussi à cause du timing. Il savait que sa décision serait annoncée pendant la réunion de l'ASEAN à Hanoï, que le Premier ministre y serait, et qu'il se trouverait embarrassé par cette situation, qu'il devrait s'en expliquer, qu'il apparaîtrait que c'est le Roi qui fait la politique au Cambodge. Il a mis aussi une condition: je ne reviendrai pas tant que le nouveau Roi ne sera pas choisi.

Maintenant, on peut se poser la question: Sihanouk va-t-il intervenir activement dans la vie politique comme en 1955, puisqu'il ne lui est plus interdit de le faire? La différence, c'est qu'il va avoir 82 ans. Et je ne crois pas qu'il cherche à affronter le PPC, ou le Funcinpec ... Je crois plutôt que ses actions vont être proportionnelles au traitement qu'il recevra du pouvoir en place. Je crois qu'il va beaucoup plus réagir qu'agir. Il va attendre de voir quelle sera l'attitude des gens, mouvements populaires, considération des personnalités nationales et internationales ... je pense que pendant une période de quelques mois, il y aura une mise en place, une évaluation de son rôle, et il agira en conséquence.

**Siem Reap  
un choix  
qui  
n'est pas  
neutre**

Le choix de Siem Reap n'est pas neutre. Il a là une résidence convenable, mais une résidence, on peut en créer une autre, que ce soit à Kratie, à Sihanoukville, ... Sihanouk est encore très solide. Mais Siem Reap est particulière, elle a toujours été une ville de rebelles. Quand vous entreprenez quelque chose contre l'autorité centrale, pour la cause du peuple, que ce soit le mouvement des Khmers libres, les Khmers Serei, le Roi même pendant la "croisade", ... c'est toujours une ville sensible, c'est de là que l'on rebondit.

C'est un point qu'il ne faut pas sous-estimer. Le Roi a un sens très aigu de la signification de l'Histoire.

Siem Reap, à cause des temples d'Angkor, est aussi une ville de passage de personnages importants, qui se réunissent pour des conférences à Phnom Penh et qui vont visiter les temples, ... ils en prendront prétexte pour demander une audience au Roi. Il sera sans doute incontournable pour les personnages importants d'aller à Siem Reap sans aller porter ses respects au Roi. Cela aussi, je trouve que c'est bien calculé. C'est une façon de rester au centre de la vie politique, on peut dire: de ramener à Siem Reap les grandes

(suite page 12)

# grands projets pour

98°00'E

108°00'E

## SUBREGIONAL RAILWAY PROJECTS



98°00'E

108°00'E

# les chemins de fer

**A** Phnom Penh, du 19 au 21 octobre, s'est tenue la 26ème conférence des plus hauts responsables des chemins de fer des pays de l'ASEAN. C'est l'occasion de rappeler la très grande ambition qui anime les 10 pays membres dans ce domaine, Créer un réseau de chemins de fer cohérent, qui relierait entre eux les pays de la péninsule, donnant à l'ensemble une cohérence et une force, non seulement dans le domaine économique, mais dans celui de la politique aussi. On se souvient de la formule: "les Etats-Unis ont été formés par le chemin de fer et par le dollar".

Ces projets de réseau ferré sont déjà anciens. L'obstacle: le financement d'investissements qui se chiffrent en milliards de dollars. Cette fois, semble que les temps approchent.

Concernant le Cambodge, dans cette première partie, nous publions les points de vue de deux opérateurs français très motivés pour participer à la réhabilitation d'un réseau qu'ils connaissent bien.

## Jean-Pierre Loubinoux PDG de SNCF International

Nous travaillons dans une quarantaine de pays sur des projets qui sont soit nouveaux -grande vitesse, nouvelles lignes, soit d'assistance aux chemins de fer existants, soit de transformation de ces chemins de fer. Il en existe beaucoup dans le monde, et en particulier dans deux zones, le Moyen-Orient et l'Asie.

L'infrastructure ferroviaire a la particularité de créer un lien fixe, un trait d'union entre les pays; on désenclave des pays, on recrée une dynamique, une fluidité dans les échanges, et tout cela est facteur de paix. On constate que les projets ferroviaires naissent dans des pays qui se stabilisent, comme la Chine, le pays au monde qui a le projet ferroviaire le plus ambitieux, 25 000 km de lignes nouvelles!

Nous intervenons en Thaïlande, en Malaisie, en Indonésie, au Vietnam, en Chine ... soit dans les métiers de base, métiers d'exploitants, formation es cheminots, règlements de sécurité, développement de la capacité, maintenance ... Nous faisons aussi des études de redéploiement, faisabilité, alignements, tracés, impacts économiques, rentabilité ... Nous intervenons dans l'ingénierie, l'architecture, aussi la comptabilité, etc ... bref tous les métiers de l'exploitant ferroviaire.

La carte ci-contre, publiée par l'ADB pour la *Greater Mekong Subregion* (GMS) en décembre 2000 montre bien l'énormité des projets envisagés pour que la sous-région soit "maillée" par un réseau de chemins de fer cohérent, pour que les principales agglomérations de la Péninsule soient reliées entre elles, et au réseau chinois.

En rouge, les trajets qu'il faut réhabiliter ou créer. Exemples: la liaison Poipet - Ho Chi Minh à travers le Cambodge, dite RW3, qui pourrait coûter 550 millions de dollars; la liaison Dali dans le Yunnan - Denchai en Thaïlande (RW1), qui coûterait plus de 2 milliards de dollars. Chiffres sujets à révision, sans doute à la hausse.

Concernant le Cambodge, le chemin de fer a été créé jadis par les Français, comme ceux de bien d'autres pays. Il a énormément souffert, et a aujourd'hui deux problèmes: - sa survie au quotidien. Les gens sont compétents, les plus anciens parlent français, connaissent les règlements français, ils sont prêts à repartir. Il faut les aider pour la formation, la maintenance,

L'autre souci c'est l'avenir. Il y a deux lignes; celle du sud, la liaison Phnom Penh - Kompong Som ne marche pas trop mal. Il a des échanges, pétrole, biens d'équipement ... La ligne nord vers Battambang est plus difficile, c'est un cul de sac qui ne dessert pas l'autre pôle de développement qui est le tourisme. On ne peut envisager son développement que dans le cadre d'une liaison internationale; il ne manque d'ailleurs que 48 km pour rejoindre la Thaïlande, qui ne sont pas compliqués à construire.

Pour ces 600 km au total il faut trouver un financement. Il ne peut venir que des grands bailleurs de fonds, puisque ce projet s'inscrit dans le projet régional du GMS, le "Grand Mékong", c'est à dire 270 millions d'habitants, avec une croissance de 5 à 7 % par an. Ces fonds ne se trouveront que lorsqu'une gestion saine de ce chemin de fer sera mise en place, d'où les études financées par l'ADB qui doivent sortir en 2005 sur la restructuration des chemins de



# chemins de fer ASEAN

(suite de la page 5)

fer cambodgiens dans une perspective régionale, avec création d'une autorité régulatrice, l'infrastructure des chemins de fer restant propriété de l'Etat et laissant l'opérateur libre champ pour investir dans une exploitation performante. Voilà ce qui se met en place avec très probablement un appel d'offres en BOT le plus probable est un groupe d'opérateurs, comprenant du génie civil, de la logistique portuaire, des propriétaires de wagons, ...

SNCF International dans ce schéma peut apporter toutes ses connaissances et son savoir-faire dans tous les métiers du chemin de fer, les études amont, avec un angle nouveau par exemple sur les effets économiques, la synthèse des études déjà faites, les travaux nécessaires voies, remblais, signalisation, ... et le volume de l'investissement, l'entretien, ...

Nous ne sommes pas nous-mêmes investisseurs, ce sont les gouvernements ou, comme il s'agit ici d'un grand projet dans le cadre de la GMS, de bailleurs de fonds internationaux comme l'ADB ou la Banque mondiale.

Le schéma est en général la privatisation et un appel d'offres international pour une BOT.

Beaucoup d'études ont déjà été faites, mais il faut les réactualiser avec l'évolution des flux marchands. Si les appels d'offre sortent en 2006, il faut, pour un futur opérateur, pouvoir faire des prévisions à 5 et 10 ans.

Si le financement est trouvé et que nous sommes choisis sur appel d'offres, qu'il s'agisse de "survie" ou de projets, nous enverrons au Cambodge une dizaine d'experts. Comme toujours, nous travaillons en collaboration étroite avec les opérateurs locaux. Nous transmettons nos con-

naissances et faisons de la formation. Actuellement en France nous avons en formation des Chinois, des Coréens, des Marocains, des Libanais, des Algériens, ...

Une concurrence de la Chine pour la rénovation du chemin de fer du Cambodge ? Pas encore. Les Chinois développent en Chine un chemin de fer de très bonne qualité, c'est l'une de leurs priorités, mais actuellement c'est nous qui leur apportons le savoir-faire, sécurité, grande vitesse, maintenance, ... Dans 10 ans peut-être ils seront en mesure de revendre, c'est la règle du jeu.

Mon sentiment est que maintenant, sous la pression de l'ASEAN, les décisions, côté bailleurs de fonds, sont prochaines.

**Pour la liaison avec le Vietnam**, c'est autre chose. Si la construction de la section manquante pour la liaison avec la Thaïlande est réalisable et sans doute raisonnable en termes de rentabilité, et pour soulager le réseau routier, construire une ligne nouvelle jusqu'à Ho Chi Minh, longue, sur pilotis, assez élevée pour n'être jamais inondée, difficile à entretenir, c'est un autre échelle. Il faut aussi veiller aux équilibres régionaux, aux rôles respectifs des grands ports par exemple. Une politique de petits pas me semble préférable.

On commencera sans doute par améliorer la ligne Phnom Penh - Sihanoukville qui est pour l'instant le poumon, auquel on donnera de l'oxygène. Ensuite la ligne nord pour réaliser la jonction avec le réseau thaïlandais, ce qui donnera une utilité à cette ligne jusqu'à présent cul de sac et apportera un flux venant de la Thaïlande.

## Alstom:

### 15 locomotives sont réhabilitables

**A**u Cambodge, 90 % du parc de locomotives est Alstom, rappelle Jean-Louis Manuel, directeur du Développement et de la Rénovation d'Alstom, basé à Singapour. Nous essayons de trouver les moyens financiers nécessaires pour rénover la quinzaine de locomotives Alstom qui sont réhabilitables. Tout le monde est d'accord pour dire qu'il faut faire quelque chose, mais personne n'est très chaud, la France comme les autres bailleurs de fonds. L'idée générale est qu'il faut d'abord réorganiser la gestion et réhabiliter les infrastructures, voies et ateliers, et qu'on parlera du matériel roulant. A mon avis on ne devrait pas attendre plusieurs années pour les locomotives, cela donnerait du sang neuf, du dynamisme aux Chemins de Fer cambodgiens.

On peut réhabiliter complètement ces locomotives. On repart d'un châssis

nu, on recable, on y met un nouveau moteur, et la locomotive repart pour 15 ans. C'est ce que je fais au Myanmar, où 96 locomotives ont été réhabilitées -le réseau birman est plus important que le réseau cambodgien, il compte 150 locomotives-. Nous faisons actuellement de cette façon la rénovation de 10 autres locomotives. C'est ce que nous pouvons proposer au Cambodge.

Les nouveaux moteurs sont de préférence *caterpillar*, pour leur bon rapport qualité-prix, le peu de pollution, et parce que les pièces de rechange sont obtenues en 48 heures à partir du dépôt de Singapour alors qu'avec d'autres marques c'est 4 ou 6 mois.

Pour 8 locomotives, le coût serait d'environ 5 millions d'euros. C'est 30 à 40 % du prix d'une locomotive neuve.

Pour la maintenance, oui, le Cambodge a de très bons

techniciens qui connaissent très bien ces locomotives, ils y ont toujours travaillé. En gardant les mêmes machines, il n'est pas nécessaire de former de nouveaux techniciens à l'électronique que l'on trouve sur les nouvelles générations de locomotives. Là l'entretien est facile. Le Directeur des Chemins de Fer est d'accord; le problème est celui du financement.

La majorité du transport par voie ferrée au Cambodge c'est le pétrole, le ciment, ... plus que les voyageurs. Il ne faut pas attendre que ces transports soient rentables: même en Europe, même en France ils ne le sont pas; mais c'est un service public.

CAMBODGE  
NOUVEAU  
le journal  
des  
développeurs  
votre  
meilleur  
investissement



Publié par la SERIC  
Directeur - rédacteur en chef  
**Alain Gascuel**  
Photos Art Studio, etc ...  
Impression CIC Centre  
Informatique du Cambodge

58 rue 302 BP 836 Phnom Penh

**CAMBODGE NOUVEAU**

tel 023 214 610 mobile 012 803 410  
E-mail [cn@forum.org.kh](mailto:cn@forum.org.kh)

# PME, voulez-vous de l'argent ?

La difficulté de trouver des crédits est souvent citée par les PME comme un obstacle à leur développement. C'est un fait que le système bancaire existant d'une part et les entreprises d'autre part ont du chemin à faire pour se rejoindre et travailler d'un commun accord comme cela existe dans les pays développés. Il existe to-

utefois deux organismes qui essaient de d'établir cette passerelle, avec des commencements de succès. Nous avons rendu visite d'une part à la PROPARCO, branche de l'AFD française, et d'autre part à la Canadia Bank qui gère des fonds destinés aux PME que lui confie la KFW allemande.

## PROPARCO

**L**a PROPARCO, Société de promotion et de participation pour la promotion économique est une filiale de l'Agence Française de Développement (AFD) consacrée au financement des entreprises privées, rappelle son Directeur adjoint pour le Cambodge Didier Grebert.

### Principes généraux

Proparco a un certain nombre de repères stratégiques: lutte contre la pauvreté, en faveur des populations les plus défavorisées (groupes ethniques, femmes, ...), et plus particulièrement en faveur de la promotion économique: entreprises répondant à certains critères, qui créent de l'emploi, qui favorisent le développement.

Comme toute société d'investissement, Proparco répond à des exigences de rentabilité -à la différence de l'AFD qui procède par dons. Ce n'est pas incompatible. On peut à la fois promouvoir la qualité d'une entreprise et assurer la rentabilité du projet.

On recherche à promouvoir une entreprise viable et durable, avec un système financier stable, qui permet d'assurer de bonnes conditions d'accès au crédit à travers des instruments de caractère privé.

Un principe important, la subsidiarité: nous n'entrons pas en concurrence avec les partenaires financiers privés. Proparco a pour vocation de déboucher des situations où l'on ne trouve pas de partenaire financier privé.

Nous intervenons dans des pays présentant un environnement institutionnel, financier et juridique suffisamment propice aux investissements privés, par exemple Maroc, Afrique du sud, Tunisie, République Dominicaine, Côte d'Ivoire, Mozambique ...).

Sur l'ensemble de ses opérations dans le monde, Proparco a pris des participations en capital à hauteur de 1,7 million d'euros en moyenne, les prêts, 195 millions d'euros en

2003, ont été en moyenne de 8,5 millions d'euros, avec des variations importantes.

Proparco dans son ensemble dégage du bénéfice. Comme nous travaillons dans des régions moins développées, les résultats sont très sensibles aux aléas géopolitiques: après presque 6 millions d'euros de bénéfices nets en 2002, en 2003 avec la crise ivoirienne et la faillite de la République Dominicaine où nous étions très engagés, 1,3 million.

Pour Proparco Cambodge, en activité depuis 2001, il est trop tôt pour parler de résultats, le portefeuille est encore trop limité.

### Proparco Cambodge

Avant d'investir Proparco fait un certain nombre de contrôles, rentabilité de l'investissement, transparence (nous sommes attentifs à la lutte contre le blanchiment des capitaux notamment), salubrité de l'entreprise.

Nous ne pouvons intervenir que dans des entreprises structurées, qui ont des comptes, un tour de table bien connu. Nous devons connaître l'intégralité des partenaires, savoir à qui nous avons à faire. Cela est valable partout dans le monde.

Des entreprises correspondant à ces critères, oui nous en avons trouvé. Nous prospectons, et on vient nous voir.

Nous avons réalisé plusieurs opérations répondant à ces critères:

- un prêt de 10 millions de dollars (2003) à la Société Concessionnaire de l'Aéroport (SCA)
- un prêt à un opérateur de téléphonie mobile de 8,5 millions de dollars, en 2003.
- une participation au capital d'une société de micro-finances, en 2001, faible voire symbolique (15 000 euros), dont nous sommes en train de sortir.
- nous sommes en discussion avec une entreprise du secteur financier de la place, l'assureur *Indochine*. on devrait

## des SOLUTIONS SUR MESURE

A tout moment, du conseil à la conception, de la réalisation à l'entretien, les ingénieurs et techniciens de Comin Khmere assurent dans les meilleurs délais un service sur mesure.

Des installations mécaniques et électriques gérées avec un professionnalisme ayant fait ses preuves et en qui vous pouvez avoir confiance: une garantie qui a fait notre notoriété.

Comin Khmere, la première entreprise d'ingénierie au Cambodge.

tel: (+855 23) 426 056 cksales@comin.com.kh www.cominkhmere.com



**comin khmere**

électr ic it é • clim at is at ion • eau

# PME, voulez-vous de l'argent ?

(suite de la page 7)

déboucher début 2005.

Comme, au Cambodge, les entreprises éligibles ne sont pas très nombreuses, nous pouvons aussi fournir à des banques les moyens de s'attaquer aux petites entreprises, comme le fait la Canadia selon un montage d'ailleurs assez classique. Nous ne le faisons pas pour l'instant mais nous ne nous interdisons pas de le faire. Ce qui est intéressant c'est qu'on donne ainsi à une banque une activité de prêt avec un effet de démultiplication important.

Se pose alors la question des taux. On voit que grâce à la micro-finance les taux, quoique élevés le sont nettement moins que dans le système antérieur des usuriers ... Concernant les PME, pour faire face aux charges financières, il

faut des perspectives de rentabilité élevées ... Le coût de la ressource est évidemment un élément de la grille tarifaire de la banque.

Au Cambodge les banques sont souvent "surliquides", elles collectent beaucoup de ressources mais à vue ou à court terme. Transformer ces ressources en prêts à moyen ou long terme, c'est un exercice qui comporte le coût du risque.

C'est un élément qui explique la difficulté de baisser le coût du crédit, et c'est là que l'intervention de Proparco, et d'autres opérateurs, peut avoir une incidence, en allégeant le coût du risque.

Signalons enfin la création d'une représentation régionale de l'AFD et de la Proparco à Bangkok.

## Canadia Bank / KFW

Qui, on trouve au Cambodge des entreprises à qui prêter de l'argent, mais en petit nombre, nous dit le responsable des prêts aux PME à la *Canadia Bank*. Au début de notre mission, en novembre 2003, nous ne savions pas si nous trouverions assez de projets "bancables" pour dépenser les 2,5 millions d'euros la KFW allemande attribue au Cambodge pour aider les PME et PMI cambodgiennes (cn 171, 197, 211).

Les obstacles: les entreprises qui souhaitent un prêt ne donnent pas les informations sur elles-mêmes que les banquiers demandent, et leurs projets sont souvent peu crédibles. Le fait aussi que même 10 000 dollars, c'est déjà beaucoup au Cambodge.

On peut citer aussi l'insuffisance des garanties (collatérales) que doit présenter l'emprunteur. Mais attention, ces garanties peuvent être in-revendables. Nous banquiers occidentaux nous observons que la banque chinoise, qui se développe au Cambodge, prend en compte surtout les relations personnelles; c'est un système très fort (voir notamment cn 197)

Il faut dire aussi que les entreprises cambodgiennes ont un environnement économique difficile, avec la concurrence des produits thaïlandais, vietnamiens, chinois ... qui arrivent sur le marché cambodgien ayant bénéficié de beaucoup d'avantages, meilleures infrastructures, électricité moins chère, crédit plus facile, et même salaires moins élevés ...

C'est pourquoi les entreprises cambodgiennes sont encore souvent hésitantes avant de s'équiper, et d'emprunter pour cela. Pour l'instant elles s'en tiennent aux technologies simples. Les patrons voyagent beaucoup, ils savent très bien trouver du matériel d'occasion en Chine, à Taïwan, en

Malaisie .... Fabrication de briques, de tuiles, d'objets en plastique, pâtisserie, imprimerie, fabrication de glace ...

Pour nous prêteurs les choses vont mieux maintenant. Nous avons fait des efforts pour faire connaître nos prêts aux entreprises, avec même de la prospection au téléphone. Nous prêtons à long terme, 3 ans, alors que ce qui se pratique couramment c'est 6 mois ou 1 an, renouvelables ou non (cn ); et le taux est de 1 % par mois soit 12 % par an, le même pour tous, c'est à dire meilleur que ce qui se

pratique normalement (1,5%).

Au 30 septembre, nous avons prêté de l'argent à 17 entreprises pour un montant global de 1,3 million de dollars, et nous

avons approuvé 27 projets pour un montant de 1,7 million. C'est à dire que nous avons nettement dépassé la moitié de notre mission.

Les remboursements ? Il est trop tôt pour faire un bilan, d'autant qu'il y a une période de grâce. Jusqu'à présent nous constatons que les remboursements des prêts se font de façon scrupuleuse, à 100%.

Les produits cambodgiens vont en Thaïlande et au Vietnam, où ils sont traités, où ils reçoivent de la valeur ajoutée. Ce sont ces pays qui font des profits. Il faudrait fabriquer au Cambodge des jus de fruits, de la confiture, des conserves de poisson, des sauces de poisson ... Mais pour l'instant l'activité n'existe que là où on n'a pas besoin de machines.

A Kompong Cham, une usine de noix de cajou emploie 400 femmes: il faut ouvrir chaque noix, les peler, contrôler, faire des petits morceaux, c'est un travail dur et qui sent mauvais. On les met dans des

sacs à vide qui sont expédiés aux Etats-Unis: c'est là qu'on fait le profit. Aux mois d'avril et mai, les Vietnamiens offrent davantage et ils achètent 80 % de la récolte. Faute de la technologie qui existe dans les pays voisins, les opérations de nettoyage, de roasting, d'emballage et de commercialisation se font dans les pays voisins et les noix de cajou reviennent des Etats-Unis ou de Thaïlande.

A Kep, il y a une petite usine de crabes, mais tout va en Thaïlande et le bénéfice est très faible.

Un exemple de réussite: le sel de Kampot: l'installation, très automatisée, a conquis 40 % du marché en quelques mois.

Il y a des secteurs locaux actifs: fabrication de glace, distribution de l'eau, imprimeurs, pâtisseries, construction, beaucoup de fabrication de briques et de tuiles ... Mais le transport par camions est largement aux mains d'étrangers, la confection est à 90 % à des étrangers, il n'existe encore que très peu d'entreprises cambodgiennes d'agro-industrie.

La leçon à tirer est qu'il faudrait sans doute créer des foires, par exemple montrer des équipements fabriqués en Europe adaptés au marché cambodgien ...

**des prêts  
de 30 000  
à 300 000  
dollars  
à 12%  
par an,  
sur 3 ans**

# le Ballet Royal en tournée en Europe

**L**e Ballet Royal va se rendre en France fin octobre, pour une



tournée qui, se prolongeant tout le mois de novembre, le mènera à la Cité de la Musique à Paris, où il donnera une dizaine de représentations, dans de nombreuses villes de province (Le Mans, Niort, Lille, Sochaux, Mulhouse, Cherbourg, Caen, Lyon, Biarritz, Chateauroux, Châlons, Nice ...) et dans plusieurs villes européennes, Bruxelles, Düsseldorf, Innsbruck).

Avec le Ballet, musiciens et marionnettistes, membres de l'Université Royale des Beaux-arts, du département des Arts et Spectacles de la province de Kompong Speu, des associations *Sovanna Phum* et *Ap-sara* ... ce sont 88 personnes qui participeront à cette grande tournée à l'initiative de la Cité de la Musique et de la société de production Zaman.

En plus de la danse classique khmère (extraits du *Reamke*), cette tournée donnera à voir et à entendre de la musique et

chants de mariage, des cérémonies Arak de guérison, du théâtre d'ombre grands et petits cuirs, des danses populaires ...



## FESTIVAL DE CIRQUE TINI TINOU

DU 8 AU 14 NOVEMBRE 2004 AU CENTRE CULTUREL NATIONAL

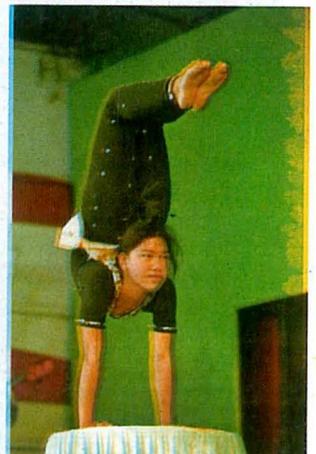
**L**e Centre Culturel Français organise une semaine du Cirque : Tini Tinou, du 8 au 14 novembre 2004 au Centre Culturel National à Phnom Penh. L'idée de mettre en place un tel festival découle de multiples rencontres avec des acteurs de Cirque cambodgiens et de l'impulsion forte de l'AFAA (Association Française d'Action Artistique) avec son programme triennal, *Circasia*. Visant à promouvoir le nouveau Cirque en Asie du Sud Est, ce dernier a permis la venue de la compagnie française Baro d'Evel au Cambodge.

Tini Tinou fait la fête aux arts du Cirque avec des spectacles gratuits et de multiples activités. Chaque soir de 18h30 à 21h, des spectacles différents - composés d'une courte première partie et d'une seconde partie plus longue - seront présentés. Parallèlement, des ateliers-rencontres, des après-midis portes ouvertes et des parades dans les rues de Phnom Penh seront organisés quotidiennement.

Tout un éventail de talents animera ce festival : jongleurs, acrobates, contorsionnistes etc. Ces artistes viennent de diverses provinces cambodgiennes (de Kompong Speu à Poipet en passant par Battambang et Phnom Penh) et de France.

Les 175 artistes impliqués dans ce festival le sont dans un même objectif d'échange. Ils exposeront et partageront leurs techniques et expériences lors de cette semaine. Ces échanges favoriseront ainsi une certaine créativité et émulation autour du Cirque.

Avec un programme aussi riche, Tini Tinou - cette grande première circasienne au Cambodge - semble prometteuse. Les perspectives des années suivantes semblent également très intéressantes : par exemple, une régionalisation de la manifestation est envisagée.



**SDV**

des idées à 360°

www.sdvasia.com

Air, Mer, Route Transport  
Dédouanement  
Projet Industriel, Entreposage  
Groupage hebdomadaire  
Service Porte à Porte, Déménagements Internationaux

**SDV Cambodge Ltd.**  
22 rue 240, Phnom Penh, Cambodge  
Tél: +855 23 427 955 Hp: +855 12 812 877 Email: pnh.ops@sdv.com  
SDV Logistique Internationale - 600 bureaux sur 5 Continents  
Groupe Bolloré

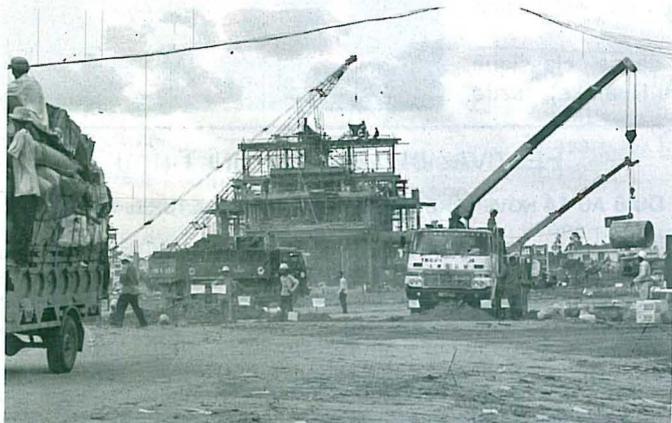


## de Neak Luong à Svay Rieng et Bavet provinces de l'Est en saison des pluies

**L**e tourisme en saison des pluies a beaucoup d'attraits, et plus d'amateurs qu'on ne pense. Svay Rieng, Prey Veng, les voyageurs traversent habituellement ces provinces sans s'écarter de la RN1, de Bavet sur la frontière Vietnamienne à Phnom Penh ou inversement. Mais justement, c'est l'occasion de flâner dans une région tout à fait rurale avec jusqu'à l'horizon d'immenses étendues de rizières inondées, piquées de palmiers à sucre, de petites maisons sur pilotis dans un bouquet de végétation, de grands ciels spectaculaires et des couleurs qui donnent l'impression d'avancer dans une aquarelle.

### De Phnom Penh à Neak Luong et Bavet (frontière)

De Phnom Penh au bac de Neak Luong 55 km, la RN1, est trop étroite pour le trafic, manque de bas-côtés et, bien que sans cesse rapiécée, présente encore de sévères nids de



À Bavet, la nouvelle porte du Cambodge

poule. Rappelons qu'elle doit être réhabilitée à partir de novembre 2004 (3 ans de travaux). Pour la traversée du Mékong, malgré les bacs modernes, l'attente peut durer



Sur Ba phnom l'arbre donne de l'ombre au rameur



une heure et plus. On n'en apprécie que davantage l'excellente section Neak Luong – Bavet, large, bien roulante, aux normes internationales, qui traverse d'infinies rizières.

**Svay Rieng**, à mi-chemin (124 km de Phnom Penh), est une ville plaisante, bien tenue, ombragée, avec hôtels (*Tonlay Waikor*) et guest-houses.

À **Bavet**, un bâtiment monumental est en construction côté cambodgien qui marquera fortement la frontière. Les Vietnamiens côté Moc Bai construisent le leur. Tous deux seront terminés dans les premiers mois de 2005. La frontière est ouverte de 7 heures du matin à 6 heures le soir.

En construction aussi à Bavet un nouveau casino, le *Macau Club*.

### De Svay Rieng vers le nord

La région est traversée d'un lacs de petites routes en général défoncées par les pluies. A partir de Svay Rieng on peut cependant tenter d'aller vers le nord, en prenant soin toutefois de ne pas choisir la RN 13 indiquée sur toutes les cartes comme assez large et bitumée en réalité à peu près impraticable après une forte pluie, mais un peu plus à l'ouest, en passant par les hameaux de Thlok, Dong Sar, Chantrey, Mukh Da et de là à Kompong Trach et Romeas Haek. Sur ce trajet détrempé, passablement boueux d'environ 35 km la vitesse ne dépasse pas 30 km/h. A Romeas Haek on est à quelques km de la frontière du Vietnam. Revenant par le même itinéraire, faute d'autre piste passable, on peut, au marché de Dong Sar, choisir une variante et rejoindre par des pistes assez aventureuses (Svay Angk) la RN1 à Kraol Koh.

(suite p. 11)



Route intermittente par temps de pluie. Dans le fond le Ba Phnom



# LIVRES

## L'Impératrice de la Soie

par José Frèches

Originale idée que de bâtir un roman sur la route de la soie à l'époque des Tang, c'est à dire en gros au VII<sup>ème</sup> siècle.

Plus précisément sur la fraction centrale de cette route, entre Luoyang à l'est, en pleine Chine du nord, et Kashgar proche du Tadjikistan, 3 ou 4000 km plus à l'ouest, et Peshawar bien plus à l'ouest encore, en passant par Chang An, siège de l'Empire Tang, et les oasis de Dunhuang, Hami, Turfan (où s'échangeaient les objets en verre des Romains et la soie des Chinois), Kucha, ... un itinéraire qui passe loin au nord de Lhassa, de l'autre côté du "pays des neiges" (le Tibet). Il n'y a pas seulement dans ces parages des loups, des ours, des léopards des neiges, des bandits et voleurs de toutes sortes, mais "des démons et fantômes retors" beaucoup plus dangereux, que "seule l'extrême piété de ceux qui osent s'aventurer dans ces enfers frigorifiés peuvent faire reculer".

Si les lieux ne vous sont pas familiers, ils le deviendront au cours des 442 pages de ce passionnant roman.

Il ne s'agit pas que de la route, mais de la soie. A l'époque, ce produit merveilleux, la Chine seule en a le secret. Il fait la fortune du pouvoir chinois qui en garde très jalousement le monopole car on achète la soie au prix de l'or, et bien davantage, jusqu'en occident.

La soie, les convoitises et les manoeuvres qu'elle suscite, c'est le fil conducteur du roman, c'est la trame.

Habile autant qu'érudit - il a été conservateur du musée Guimet - l'auteur a tissé en entrelacs ingénieux une complexe et chatoyante histoire.

Le fonds est historique et plus encore religieux. Cette

époque des Tang est celle où le bouddhisme du Petit Véhicule et celui du Grand Véhicule, sans parler du Nestorisme et des Manichéens, rivalisent, dans une "immense vague de ferveur religieuse à l'assaut de la Chine taoïste et confucéenne".



La-dessus, grâce à des personnages bien frappés, il y a des événements, il y a du suspense. Vous suivrez les aventures de Cinq Défenses, chargé par son supérieur Pureté du Vide de récupérer l'exemplaire original de *La Logique de la Vacuité Pure*, sutra qu'il a confiée au monastère de Samyé, au sud de Lhassa; 4 mois de voyage des plus aventureux sur le toit du monde. Vous verrez comment dans l'oasis de Dunhuang la très jeune Umara, fille d'un évêque nestorien, et Brume de Pousière, 13 ans, découvrent la cache de la sutra. Vous suivrez le dramatique parcours du Supérieur du couvent de l'Unique Dharma de Peshawar, perdu dans une tempête de neige avec l'éléphant sacré et sa rencontre fatale avec Nuage Fou. Et comment Poignard de la Loi son premier acolyte part à sa recherche.

Vous verrez comment dans l'oasis de Turfan Cargaison de Quiétude, Grand Parfait de l'Eglise manichéenne, réussit à force d'acharnement, et grâce à son disciple Pointe de Lumière à découvrir le secret de la fabrication du fil de soie; comment Pointe de Lumière perd la Voie, sinon la tête, avec la jolie et perverse Lune de Jade, qui lui a livré le secret du fil; comment Cargaison de Quiétude a l'audace de créer un élevage de vers et une

filature de soie clandestine, et de court-circuiter les fabriques impériales, en mettant dans le coup, qui plus est, l'évêque de l'Eglise nestorienne Addai Aggai.

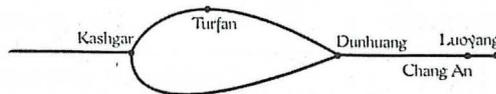
Comment l'impudique, très habile et terrible impératrice Wuzhao charge le géant muet, gardien du grillon impérial, de pister la soie clandestine, et ce qui s'ensuit.

Restent bien des mystères et bien des interrogations. Quel mystérieux couffin le lama de Samyé sTod Gling a-t-il confié à Cinq Défenses pour son voyage de retour? Cinq Défenses, tombé amoureux fou de Umara, rapportera-t-il à Pureté du Vide son fameux sutra? Retrouvera-t-on l'éléphant sacré perdu dans une tempête de neige? Le Bureau des Rumeurs du Grand Censorat impérial trouvera-t-il d'où vient la soie frauduleuse?

Il faudra attendre la parution de deux autres volumes pour le savoir ...

A.G.

L'Impératrice de la Soie, par José Frèches. 445 p., XO Editions, 2003.



MONTAGNES DU PAYS DES NEIGES

• Peshawar

• Lhassa  
• Monastère de Samyé



## Itinéraires

(suite de la page 10)

A environ 9 km de Kraol Ko sur la RN1 en direction de Neak Luong, à Prasat, on peut prendre à droite une petite route dite 313 et

rejoindre le Ba Phnom. Encore un trajet très bosselé, très envahi par l'eau en flaques profondes, mais varié, par Sdau Kong. Le Ba Phnom est une colline d'où l'on a une jolie vue. Une halte-hamac est en cours d'aménagement.

De là on rejoint, roulant très peu au-dessus de vastes étendues d'eau, par Svay Samsab ("les trente mangues"), en 8 km environ par la 311, la RN 1 (Kompong Soeng). On est à 10 km de Neak Luong (dernier bac à 9 heures).

La boucle Prasat (RN1) - Ba Phnom - Kompong Soeng (RN1), en gros 30 km, peut se parcourir, arrêts déduits, en 1h30. On aura sans doute à demander son chemin aux villageois.

En pleine saison des pluies ce trajet est plutôt recommandé aux véhicules tous terrains. C'est un parcours dans le Cambodge profond qui offre des espaces, des paysages et des couleurs pour le grand plaisir des yeux.

C.n. Jeep, 26.9.04

Mekong Libris

Librairie Française au cœur de Phnom Penh!

Plaque de la Poste Centrale, Phnom Penh

Email: ba.district@mekonglibris.com.kh - TEL: 023 722 7314 - 012 904 751



# MEDIAS

**Solon:**

## commentaires sur l'abdication du Roi Sihanouk

(suite de la page 3)

affaires de Phnom Penh.

Ainsi l'abdication du Roi a une signification internationale.

La proximité des temples a aussi une dimension spirituelle. Avec l'âge, il me semble qu'on donne de plus en plus d'importance à la spiritualité, à la valeur de la nature qui nous entoure, aux objets que l'on a l'habitude de penser comme sans âme -il nous suffit de leur accorder une âme et ces objets deviennent vivants, contenant des messages significatifs. C'est à nous de faire parler cette nature et ces objets, et je crois que le Roi va faire parler ces pierres, ces monuments qui sont royaux, dont l'envergure est universelle. Elle peut inspirer le Roi.

Une chose me frappe: je trouve étrange que le Premier ministre Hun Sen ait choisi, pour fêter la Journée de l'Armée, une unité de choc, le régiment 70, avec défilé complet des chars, des canons, comme s'il avait, avec un recul de quelques semaines, vu la signification des actes du Roi. A son retour du Vietnam, à l'aéroport, il a prononcé le mot République plusieurs fois, comme une menace en l'air: "Attention, je peux enterrer la monarchie et faire renaitre la république. Attention à vos magouilles, moi j'ai la force et j'aurai le dernier mot".

Mais il n'est pas sûr que le roi ait pris cette démonstration de force très au sérieux, il connaît l'état véritable des forces armées, et l'armée n'est forte que si sa mission est de défendre la nation. Elle devient très faible, si forte soit-elle, si sa mission n'est que de défendre la cause des personnes.

C'est ainsi que loin des yeux du public, à très haut niveau, des messages s'envoient, de façon feutrée, subtile, très loin des considérations populaires.

Nous sommes en train de vivre une phase extraordinaire, une période qui mérite d'être écrite, et c'est pourquoi je

veux bien en parler. Mais de façon anonyme parce que je tiens à continuer à vivre pour servir le pays. Ce n'est pas de ma faute si les choses sont ainsi; il serait grave de les ignorer.

Que va-t-il se passer maintenant? Le nouveau gouvernement va-t-il corriger les faiblesses que l'on dénonce depuis longtemps? Je voudrais le croire mais je suis assez sceptique. La question n'est plus de craindre que le Premier Ministre Hun Sen soit un dictateur, d'ailleurs un dictateur bien motivé, comme l'était Lee Kuan Yew, je suis pour. Mais je crois que le système Hun Sen est pris dans un grand système de corruption, avec des seigneurs qui possèdent de grands domaines. Je crois que Hun Sen est sincère, il s'exprime très bien, mais malgré les chars du régiment 70 en réalité il n'a pas le pouvoir. Je vois que malgré ses interdictions les karaokés ont réouvert, que les voitures à vitres noires réapparaissent, qu'il se crée de nouveaux casinos et que les Cambodgiens y vont, que le système des concessions forestières permet beaucoup d'abus dont profitent de grands responsables, ... Même les moto-dob doutent!

Une autre inquiétude vient de la démographie. Il y a actuellement des millions de jeunes de moins de 25 ans, éduqués, qui voient que l'on ne s'occupe pas d'eux, qu'on ne les écoute pas, ... le pouvoir ne dialogue pas assez, il a une attitude fermée, arrogante, qui peut créer une situation explosive.

Ces jeunes veulent le changement, et pour cette raison ils iront au PSR. Les effectifs du PSR se gonflent, mais "par défaut", par mécontentement. Son succès est disproportionné avec la structure interne du parti. Il est lui aussi un cercle fermé, aussi arrogant avec les jeunes que les autres partis. De leur côté, les jeunes apprennent à dialoguer, à discuter, à s'organiser ...

**au plus haut  
niveau  
un dialogue  
feutré**





## indochine

INSURANCE

Nous sommes là pour vous aider

012 812 333

Première compagnie d'assurance du Cambodge, et première compagnie privée à recevoir sa licence, Indochine Insurance est choisie par ceux qui estiment que le service, c'est plus important que tout. Notre ligne téléphonique d'assistance directe vous est ouverte 24h/24, 365 jours par an, il suffit de l'appeler pour que notre équipe soit à vos côtés lorsque vous en avez besoin.

Contactez Indochine dès maintenant.

- Automobile
- Santé, Évacuation Médicale
- Tous Risques Chantiers
- Incendie, Accident et Risque Divers

- Accidents du Travail
- Hospitalisation
- Assistance Auto

Consultez régulièrement notre nouveau site web pour plus d'informations, ainsi que pour les "insurance news"

[www.indochine.com.kh](http://www.indochine.com.kh)



No Problem Insurance Park, 55, Rue 178, Phnom Penh Tel: (855 23) 210 701, 210 761 Fax: (855 23) 210 501 Email: insurance@indochine.com.kh Web site: www.indochine.com.kh